



Philippe SCHMID

+41 76 313 27 77

philippe.schmid@perso.ch

linkedin.com/in/philippe-schmid-ch

Schweizer Staatsbürger

KERNKOMPETENZEN

- Interim-Führung & Beratung
- Operations & operative Exzellenz
- Transformation & Change-Management
- Supply Chain, Logistik & Distribution
- PMO & Portfolio-Governance (150M+ CHF)
- Digitale Transformation & Daten (CAS EPFL)
- Kostentransformation & Cost-to-Serve-Optimierung
- Kontinuierliche Verbesserung & Lean (Lean Leader Champion EPFL)
- Volle P&L-Verantwortung & Finanzsteuerung
- KPI- & Performancesteuerung
- Team-Führung & -Entwicklung (Kompetenzzentrum, 82 Personen)
- Bereichsübergreifende Führung & Stakeholder (alle Ebenen)
- Zertifiziert Prince2 / MoP / MoR / MoV
- Multinationale Erfahrung (CH, DE, FR, USA, UA)
- Verhandlungssicher (DE, FR, EN)

SPRACHEN

- Deutsch – Verhandlungssicher (C2, inkl. Schweizerdeutsch)
- Englisch – Verhandlungssicher (C2)
- Französisch – Muttersprache
- Russisch – Grundkenntnisse (A2)

ZERTIFIZIERUNGEN

- Lean Leader Champion (EPFL)
- MoP – Portfoliomanagement
- MoR – Risikomanagement
- MoV – Wertmanagement
- Prince2 Practitioner
- APICS / CPIM (in Bearbeitung)

AUSBILDUNG

École Polytechnique Fédérale (EPFL)

Lausanne (Schweiz)

- MAS (Master of Advanced Studies) in Sustainable & Resilient Supply Chains

Interim-Manager & Berater

Operations, Transformation & Supply Chain

Interim-Führung & Beratung | Operations & operative Exzellenz | Transformation & Change | Supply Chain & Logistik | PMO & Portfolio-Governance (150M+ CHF) | Digital & Daten | Verhandlungssicher (DE, FR, EN)

Berufsprofil

Interim-Manager und Berater mit dreissig Jahren internationaler Führungserfahrung bei Nestlé in fünf Ländern und über 30 Märkten, in Operations, Supply Chain, Transformation und Portfolio-Governance. Seit 2025 begleite ich als unabhängiger Interim-Manager und Berater Industrie- und Konsumgüterunternehmen in Wachstum, Transformation oder unter Kostendruck. Ich bringe volle Ergebnisverantwortung, disziplinierte Umsetzung und einen menschenorientierten Führungsstil mit: praxisnah wenn nötig, strategisch von Anfang bis Ende.

Operations und Supply Chain. Als Regional Supply Chain Director bei Nestlé Purina verantwortete ich die End-to-End-Supply-Chain einer Zehn-Länder-Region mit voller Ergebnisverantwortung, über Planung, Kundenservice, Logistik und Bestände. Als Director of Logistics & Distribution bei Nestlé Frankreich führte ich ein nationales Netz von 18 Standorten und ein nationales 3PL-Ökosystem und senkte die Logistikkosten um 16 % durch Modellierung, 3PL-Neuverhandlung und Cost-to-Serve-Analyse. Als Lean Leader Champion (EPFL) habe ich zweistellige Kosten- und Effizienzgewinne in unterschiedlichen Märkten erzielt.

Transformation, PMO und kontinuierliche Verbesserung. Als Global Senior Portfolio Manager verantwortete ich die Governance des konzernweiten Transformationsportfolios (über CHF 150 Mio.) und leitete das Digital-Transformation-Führungsgremium über fünf Funktionsbereiche; als Head of PMO North America steuerte ich ein Programmportfolio von USD 100 Mio. mit standardisierter Governance und erzielte USD 30 Mio. Einsparungen und 22 % Effizienzgewinn. Ich baute ein internationales Kompetenzzentrum mit 82 Mitarbeitenden über mehr als 30 Länder auf und leitete es, entwickelte Führungskräfte und standardisierte Best Practices. Zertifiziert in Prince2, MoP, MoR und MoV; MAS der EPFL in Arbeit.

Berufserfahrung

SELBSTÄNDIGER SENIOR-BERATER

Jan. 2025 – heute

Selbständig

Schweiz

Selbständige Beratungs- und Interimsmandate in Operations, Supply Chain, Transformation und Portfolio-Governance, parallel zum postgradualen Studium an der EPFL Lausanne.

- Beratungsmandate zu Betriebsorganisation, Prozessexzellenz, Cost-to-Serve-Modellierung und Führungsdashboards in multinationalen Industrie- und Konsumgüterumfeldern.
- Verbindet dreissig Jahre operative Nestlé-Erfahrung mit EPFL-Referenzmodellen für resiliente und datengetriebene Wertschöpfungsketten. MAS in Bearbeitung (2025 – Jan. 2027); zwei CAS abgeschlossen (Value Chains Data Technologies, Building Resilient Supply Chains); Lean Leader Champion EPFL.

GLOBAL SENIOR PORTFOLIO MANAGER

Jan. 2021 – Dez. 2024

Nestlé Integrated Business Services

Vevey (Schweiz)

Governance des konzernweiten Transformationsportfolios (über CHF 150 Mio.), Ausrichtung der IT- und ERP-Investitionen an den langfristigen Zielen in Supply Chain, Technik und Produktion, Einkauf, Health Sciences und M&A. Strategische Steuerung, Priorisierung und Reporting an die IBS-Geschäftsleitung.

- Steuerung des konzernweiten Transformationsportfolios (über CHF 150 Mio.) durch Governance, Steuerung auf Geschäftsleitungsebene und standardisierte Priorisierung über fünf Funktionsbereiche.
- Leitung des konzernweiten Digital-Transformation-Führungsgremiums über die fünf Funktionsbereiche (Supply Chain, Technik & Produktion, Einkauf, Health Sciences und M&A), mit Ausrichtung der IT- und ERP-Investitionen an der Strategie und Priorisierung.
- Steigerung des digitalen ROI durch standardisierte Governance, Nutzenverfolgung und konzernweite Power-BI-Führungsdashboards als Entscheidungsgrundlage für die Geschäftsleitung.

HEAD OF PMO NORTH AMERICA

Jan. 2018 – Dez. 2020

Nestlé Global Business Services

St. Louis (USA)

Leitung des konzernweiten Programmportfolios (USD 100 Mio. p.a.) über die Nestlé-Gesellschaften in Nordamerika: Transformation, M&A-Integration, Netzwerkprogramme und operative Exzellenz.

(2025 – Jan. 2027, in Bearbeitung)

- o CAS in Value Chains Data Technologies (abgeschlossen 2025)
Masterarbeit: Demand Sensing & Forecast Analytics through Digital Twins
- o CAS in Building Resilient Supply Chains (abgeschlossen 2026)
- o CAS in Lead Sustainable Operations (Nov. 2026)

HEC, Universität Lausanne

Offizier (Hauptmann), Artillerie, Schweizer Armee

Führung von über 150 Soldaten im Aktivdienst (entlassen, 1989–2013)

INTERESSEN

- Bergsport
- Golf
- Reisen
- Lesen

FRÜHERE LAUFBAHN

Nestlé Schweiz & Ukraine

- SAP-Integrationsmanager Schweiz (seit 2001),
- GLOBE IS/IT-Manager Ukraine,
- Business-Integration-Manager (Novartis Healthcare),
- Leiter Change- & HR-Management,
- Leiter Administration Distributionszentrum,
- Projektleiter.

(1995–2008)

- Leitung des SAP-GLOBE-Rollouts für über 2'500 Anwender in der Schweiz und der Ukraine: 100 % Adoption, kein Betriebsunterbruch, 18 % Effizienzgewinn.
- Leitung der Post-Merger-Integration von Novartis Healthcare bei Nestlé Suisse: 17 % Kostensenkung, 22 % höhere Kundenzufriedenheit.

- Etablierung einer standardisierten Programm-Governance und einer Lean-basierten Verbesserungsdisziplin über das gesamte Portfolio: USD 30 Mio. Einsparungen und 22 % Effizienzgewinn.
- Leitung der Einführung der Advanced-Planning-Lösung o9 bei Nestlé USA, zur Stärkung der Bedarfsplanung und der durchgängigen Entscheidungsfindung.
- Leitung der operativen Integration der Übernahme von Starbucks Coffee Partners: Standort-Harmonisierung, vertragliche Übergänge (TSA/SLA) und störungsfreier Übergang.

REGIONAL BUSINESS SOLUTIONS MANAGER

SUPPLY CHAIN EMENA

Nestlé Globe Center

Sep. 2015 – Dez. 2017
Frankfurt am Main (Deutschland)

Verantwortung für die gesamte Systemlandschaft der Supply Chain in der Region und Leitung eines internationalen Kompetenzzentrums mit 82 Mitarbeitenden über mehr als 30 Länder, mit Harmonisierung von Prozessen und Werkzeugen zur Vorbereitung der Automatisierung.

- Übernahme sämtlicher Supply-Chain-Systeme der Region und Leitung ihrer Harmonisierung: Prozesse und Werkzeuge vereinfachen, standardisieren und gemeinsam nutzen, um die Automatisierung vorzubereiten.
- Führung, Coaching und Entwicklung des internationalen Kompetenzzentrums über mehr als 30 Länder: Kompetenzaufbau und Verankerung ERP-basierter Prozessdisziplin, der Lean-Methodik und des Best-Practice-Austauschs.
- Ausrollen standardisierter Prozesse, Governance-Rahmen und eines harmonisierten Betriebsmodells über mehr als 30 Märkte: 100 % Liefertreue, 12 % Kostensenkung, EUR 15 Mio. jährliche Einsparungen.

REGIONAL SUPPLY CHAIN DIRECTOR CENTRAL EUROPE

Nestlé Purina Petcare Deutschland

Okt. 2013 – Aug. 2015
Euskirchen (Deutschland)

Volle Ergebnisverantwortung (P&L) für die regionale Supply Chain von Nestlé Purina Zentraleuropa: Kundenservice, Distribution, Planung, Materialflüsse und Bestandsmanagement.

- Konzeption der physischen Flüsse (Rohmaterial, Verpackung, Halb- und Fertigfabrikate), der Lagerkapazitäten und der Sicherheit einer Greenfield-Anlage sowie des zugehörigen Distributionsnetzes: 12 % jährliches Volumenwachstum durch Kapazitätsoptimierung und 3PL-Partnerschaft.
- Neugestaltung des Logistik- und Distributionsnetzes mit optimierten Flüssen und 8 % Kostensenkung über zwei Geschäftsjahre.

DIRECTOR OF LOGISTICS & DISTRIBUTION

Nestlé France SAS

Jan. 2010 – Sep. 2013
Paris (France)

End-to-End-Lieferbetrieb und nationale Netzwerk-Governance für Nestlé Frankreich: 18 Produktionsstandorte, nationales 3PL- und Lagernetz mit Multi-Vendor-Governance, volle Distributionskosten-Verantwortung.

- Restrukturierung des nationalen Distributionsnetzes, Komplexitätsreduktion durch Modellierung, 3PL-Neuverhandlung und Cost-to-Serve-Analyse: 16 % Senkung der Logistikkosten und 9 % Netzwerkoptimierung.
- Verankerung eines KPI-gesteuerten Performance-Managements und einer Multi-Vendor-Governance über das nationale 3PL-Netz: 12 % Verbesserung der Arbeitssicherheit.
- Leitung von E-Commerce- und Retourenlogistik-Initiativen (After-Sales-Flüsse) mit skalierbaren Lösungen und 23 % Effizienzgewinn.

SUPPLY CHAIN FINANCE DIRECTOR

Nestlé France SAS

März 2008 – Dez. 2009
Paris (France)

Volle Ergebnisverantwortung (P&L) für die Supply Chain von Nestlé Frankreich: Finanzen, Einkauf, Co-Packing-Budget, Herstellkosten, Working Capital und Bestände.

- Aufbau eines integrierten Cost-to-Serve- und Profitabilitätsmodells, das Transport, Lagerung, Bestände und Einkauf mit Kunden- und Produktmargen verknüpft: 10 % Kostensenkung, EUR 5 Mio. jährliche Einsparungen.
- Leitung von Programmen zur Bestandsreduktion und Working-Capital-Reporting; Integration von Finanzen und Operations zur Stärkung der Cash Conversion.