



Philippe SCHMID

+41 76 313 27 77

philippe.schmid@perso.ch

linkedin.com/in/philippe-schmid-ch

Citoyen suisse

COMPÉTENCES CLÉS

- Direction en intérim & conseil
- Opérations & excellence opérationnelle
- Transformation & conduite du changement
- Supply chain, logistique & distribution
- PMO & gouvernance de portefeuille (150M+ CHF)
- Transformation numérique & données (CAS EPFL)
- Transformation des coûts & optimisation du cost-to-serve
- Amélioration continue & Lean (Lean Leader Champion EPFL)
- Pleine responsabilité P&L & contrôle financier
- Pilotage par indicateurs & performance
- Direction & développement d'équipes (centre de compétences, 82 personnes)
- Leadership transverse & parties prenantes (tous niveaux)
- Certifié Prince2 / MoP / MoR / MoV
- Expérience multinationale (CH, DE, FR, USA, UA)
- Trilingue (FR, DE, EN)

LANGUES

- Allemand – Courant (C2, dont suisse allemand)
- Anglais – Courant (C2)
- Français – Langue maternelle
- Russe – Notions (A2)

CERTIFICATIONS

- Lean Leader Champion (EPFL)
- MoP – Management de portefeuilles
- MoR – Management des risques
- MoV – Management de la valeur
- Prince2 Practitioner
- APICS / CPIM (en cours)

FORMATION

École Polytechnique Fédérale (EPFL)

Cadre dirigeant de transition & conseil Opérations, transformation & supply chain

Direction en intérim & conseil | Opérations & excellence opérationnelle | Transformation & conduite du changement | Supply chain & logistique | PMO & gouvernance de portefeuille (150M+ CHF) | Digital & données | Trilingue (FR, DE, EN)

Profil professionnel

Cadre dirigeant de transition et conseil, fort de trente ans de responsabilités internationales chez Nestlé dans cinq pays et plus de 30 marchés, couvrant les opérations, la supply chain, la transformation et la gouvernance de portefeuille. Depuis 2025, je conduis des mandats indépendants d'intérim et de conseil auprès d'entreprises industrielles et de grande consommation en croissance, en transformation ou sous pression sur les coûts. J'apporte une pleine responsabilité de résultat, une exécution rigoureuse et un leadership au service des personnes : opérationnel quand il le faut, stratégique du début à la fin.

Opérations et supply chain. Comme Regional Supply Chain Director chez Nestlé Purina, j'ai dirigé la supply chain de bout en bout d'une région de dix pays avec pleine responsabilité de résultat, sur la planification, le service client, la logistique et les stocks. Comme Director of Logistics & Distribution chez Nestlé France, j'ai piloté un réseau national de 18 sites et un écosystème 3PL national, réduisant les coûts logistiques de 16 % par la modélisation, la renégociation 3PL et l'analyse cost-to-serve. Lean Leader Champion (EPFL), j'ai généré des gains de coûts et d'efficacité à deux chiffres sur des marchés variés.

Transformation, PMO et amélioration continue. Comme Global Senior Portfolio Manager, j'ai assuré la gouvernance du portefeuille de transformation numérique du Groupe (plus de 150 millions CHF) et dirigé le comité de direction de la Transformation numérique sur cinq domaines fonctionnels ; comme Head of PMO North America, j'ai piloté un portefeuille de programmes de 100 millions USD avec une gouvernance standardisée, générant 30 millions USD d'économies et 22 % de gains d'efficacité. J'ai créé et dirigé un centre de compétences international de 82 personnes sur plus de 30 pays, développant les cadres et standardisant les bonnes pratiques. Certifié Prince2, MoP, MoR et MoV ; MAS de l'EPFL en cours.

Expérience professionnelle

CONSEILLER SENIOR INDÉPENDANT Indépendant

janv. 2025 – aujourd'hui
Suisse

Mandats indépendants de conseil et d'intérim en opérations, supply chain, transformation et gouvernance de portefeuille, en parallèle d'études postgrades à l'EPFL Lausanne.

- Missions de conseil en organisation et gouvernance des processus, optimisation, modélisation cost-to-serve et architecture de tableaux de bord de direction dans des réseaux industriels multi-sites.
- Associé trente ans d'expérience opérationnelle chez Nestlé aux référentiels de l'EPFL en chaînes de valeur résilientes et pilotées par la donnée. MAS en cours (2025 – janv. 2027) ; deux CAS terminés (Value Chains Data Technologies, Building Resilient Supply Chains) ; Lean Leader Champion EPFL.

GLOBAL SENIOR PORTFOLIO MANAGER Nestlé Integrated Business Services

janv. 2021 – déc. 2024
Vevey (Suisse)

Gouvernance du portefeuille de transformation numérique du Groupe (plus de 150 millions CHF de budget annuel), alignant les investissements informatiques et ERP sur les objectifs à long terme dans les domaines Supply Chain, Technique et Production, Achats, Health Sciences et M&A. Pilotage stratégique, priorisation du portefeuille et reporting au comité de direction IBS.

- Pilotage du portefeuille de transformation numérique du Groupe (plus de 150 millions CHF) par la gouvernance, le pilotage par la direction générale et une priorisation standardisée sur cinq domaines fonctionnels.
- Direction du comité de direction de la Transformation numérique du Groupe sur les cinq domaines fonctionnels (Supply Chain, Technique & Production, Achats, Health Sciences et M&A), avec alignement des investissements IT et ERP sur la stratégie et arbitrage des priorités.
- Amélioration du ROI numérique par une gouvernance standardisée, le suivi des bénéfices et des tableaux de bord Power BI à l'échelle du Groupe, offrant une transparence sur l'allocation des ressources, les priorités et le rythme de la transformation.

HEAD OF PMO NORTH AMERICA Nestlé Global Business Services

janv. 2018 – déc. 2020
Saint-Louis (États-Unis)

Lausanne (Suisse)

- MAS (Master of Advanced Studies) en Sustainable & Resilient Supply Chains (2025 – janv. 2027, en cours)
 - CAS en Value Chains Data Technologies (terminé en 2025)
mémoire : *Demand Sensing & Forecast Analytics through Digital Twins*
 - CAS en Building Resilient Supply Chains (terminé en 2026)
 - CAS en Lead Sustainable Operations (nov. 2026)

HEC, Université de Lausanne
Coursework in Business & Operational Management (1991-1995)

Officier (capitaine), artillerie, Armée suisse
Commandement de plus de 150 soldats en service actif (libéré, 1989-2013)

CENTRES D'INTÉRÊT

- Sports de montagne
- Golf
- Voyages
- Lecture

PARCOURS ANTÉRIEUR

Nestlé Suisse & Ukraine

- Responsable intégration SAP Suisse (depuis 2001),
 - Responsable SI/IT GLOBE Ukraine,
 - Responsable intégration métier (Novartis Healthcare),
 - Responsable conduite du changement & RH,
 - Responsable administration du centre de distribution,
 - Chef de projet.
- (1995-2008)
- Direction du déploiement SAP GLOBE pour plus de 2 500 utilisateurs en Suisse et en Ukraine : 100 % d'adoption, aucune interruption d'activité, 18 % de gains d'efficacité.
 - Direction de l'intégration post-acquisition de Novartis Healthcare chez Nestlé Suisse : 17 % de réduction des coûts, 22 % d'amélioration de la satisfaction client.

Direction du portefeuille de programmes du Groupe (100 millions USD par an) pour les sociétés Nestlé d'Amérique du Nord : transformation, intégration post-acquisition, programmes de réseau et déploiements d'excellence opérationnelle.

- Mise en place d'une gouvernance de programme standardisée et d'une discipline d'amélioration continue Lean sur l'ensemble du portefeuille : 30 millions USD d'économies et 22 % de gains d'efficacité.
- Direction du déploiement de la solution de planification avancée o9 au sein de Nestlé USA, en renforçant la planification de la demande et la prise de décision de bout en bout.
- Pilotage de l'intégration opérationnelle de l'acquisition Starbucks Coffee Partners : harmonisation multi-sites, transferts contractuels (TSA/SLA) et transition sans interruption.

REGIONAL BUSINESS SOLUTIONS MANAGER

SUPPLY CHAIN EMENA

Nestlé Globe Center

sept. 2015 – déc. 2017

Francfort (Allemagne)

Responsable de l'ensemble des systèmes de la Supply Chain pour la région et direction d'un centre de compétences international de 82 personnes sur plus de 30 pays, avec harmonisation des processus et des outils pour préparer l'automatisation.

- Prise en charge de l'ensemble des systèmes de la Supply Chain de la région et pilotage de leur harmonisation : simplifier, standardiser et mutualiser les processus et les outils pour préparer le terrain de l'automatisation.
- Direction, coaching et développement du centre de compétences international sur plus de 30 pays : montée en compétences et ancrage d'une discipline de processus fondée sur l'ERP, de la méthode Lean et du partage des bonnes pratiques.
- Déploiement de processus standardisés, de cadres de gouvernance et d'un modèle opérationnel harmonisé sur plus de 30 marchés : 100 % de respect des délais, 12 % de réduction des coûts, 15 millions EUR d'économies annuelles.

REGIONAL SUPPLY CHAIN DIRECTOR CENTRAL EUROPE

Nestlé Purina Petcare Allemagne

oct. 2013 – août 2015

Euskirchen (Allemagne)

Pleine responsabilité de résultat (P&L) sur l'organisation régionale de la Supply Chain de Nestlé Purina Europe centrale : service client, distribution, planification, flux de matières et gestion des stocks.

- Conception des flux physiques (matières premières, emballages, produits semi-finis et finis), des capacités de stockage et de la sécurité d'une usine greenfield, ainsi que du réseau de distribution associé, permettant d'accompagner une croissance annuelle des volumes de 12 % par l'optimisation des capacités et un partenariat 3PL.
- Refonte du réseau logistique et de distribution, avec optimisation des flux et 8 % de réduction des coûts sur deux exercices.

DIRECTOR OF LOGISTICS & DISTRIBUTION

Nestlé France SAS

janv. 2010 – sept. 2013

Paris (France)

Opérations de livraison de bout en bout et gouvernance du réseau national pour Nestlé France : 18 sites de production, écosystème 3PL et entreposage national avec gouvernance multi-prestataires, pleine responsabilité des coûts de distribution.

- Restructuration du réseau de distribution national, réduction de la complexité par la modélisation, la renégociation 3PL et l'analyse cost-to-serve : 16 % de réduction des coûts logistiques et 9 % d'optimisation du réseau.
- Ancrage d'un management de la performance piloté par indicateurs et d'une gouvernance multi-prestataires sur l'écosystème 3PL national : 12 % d'amélioration de la sécurité.
- Pilotage d'initiatives e-commerce et de logistique inverse (flux après-vente), avec des solutions évolutives et 23 % de gains d'efficacité.

SUPPLY CHAIN FINANCE DIRECTOR

Nestlé France SAS

mars 2008 – déc. 2009

Paris (France)

Pleine responsabilité de résultat (P&L) sur la Supply Chain de Nestlé France : finances, achats, budget de co-packing, coûts de revient, besoin en fonds de roulement et stocks.

- Construction d'un modèle intégré cost-to-serve et de rentabilité reliant transport, entreposage, stocks et achats aux marges clients et produits : 10 % de réduction des coûts, 5 millions EUR d'économies annuelles.
- Direction de programmes de réduction des stocks et de reporting du besoin en fonds de roulement ; intégration finance-opérations pour renforcer la conversion de trésorerie.